

# Elda tuvo oportunidad de diversificar su industria en 1984

07/07/2024



Diversificar un sector prioritario en una ciudad como Elda no es nada sencillo y menos con la sola voluntad de la iniciativa privada. Pero en el otoño de 1984 Elda tuvo un decidido apoyo de casi todas las asociaciones del sector de la industria del calzado, del Ayuntamiento de Elda y de las principales entidades crediticias que operaban en la ciudad.

## La crisis de 1980 afectó a nuestras exportaciones

La actividad zapatera de España, y en especial de la zona del Medio Vinalopó, empezó a notar los primeros síntomas de parálisis tras el despegue producido en la década de los años 60 y 70. Los años 80 se caracterizaron por la reconversión industrial del calzado.

Las fábricas frenaron su actividad y algunas tuvieron que afrontar cierres traumáticos. En el sector zapatero cundió el pánico y las cosas se tornaron más preocupantes; algunos dejaron de cuenta debido a confianzas en multinacionales que operaban en nuestra comarca dieron lugar a momentos muy dramáticos tanto en la industria del calzado como en las afines.

## Fuerte demanda de maquinaria moderna

La tecnología que Elda y comarca necesitaba para poder competir no se fabricaba en España y la importación

gravaba aranceles que las encarecían.

Las muchas empresas españolas de fabricación de maquinaria para la industria del calzado, tanto en Elche como en Elda, no ofrecían máquinas que nos desvinculasen de la creciente importación de tecnología puntera.

## El ejemplo italiano

No solo el sector zapatero y afines sentían la preocupación del momento, también otros, entre los que me encuentro, no comprendíamos cómo la "investigación" en España estaba tan retrasada como la de otros países de nuestro entorno.

Contacté con un empresario italiano, que había sufrido los muchos avatares por los que ahora Elda se veía inmersa y logré conocer la solución que en Vigevano habían aplicado, "Reinventar su industria de maquinaria para el calzado". Para nosotros también era necesario reinventarnos y al mismo tiempo que la actividad zapatera decreciese, aumentar una dormida actividad industrial para fabricar máquinas de hacer zapatos.

## Plan de Investigación de maquinaria de "Bajo Coste"

Ese es el nombre bajo el que escribí un amplio dossier que recogía los fundamentos para diversificar la industria del calzado y reconvertir la mano de obra del proceso de fabricación del calzado, al proceso de fabricación de maquinaria que, comparativamente con cualquier otra industria del momento, le llamé de "Bajo coste", por la pequeña inversión comparativamente que requería.

Consistía en un proyecto para adquirir máquinas de alta tecnología de aquellos años, estudiarlas detenidamente en sus partes más complejas, y proponer mejoras en prototipos que tuviesen patente española y lanzarlas al mercado nacional e internacional.

### Compromisos para poder llevar el plan a feliz término

Naturalmente lo primero era eliminar aranceles de los componentes que nuestra industria necesitase para aplicarlos a sus nuevas máquinas, al menos en primera instancia, más adelante serían componentes para fabricar en Elda, Elche u otras ciudades que eran y son zapateras y que se nutrirían de sus propios sistemas.

La Administración debía facilitar un porcentaje de los medios económicos para la fabricación de al menos tres prototipos por máquina a "investigar".

Por parte del fabricante de maquinaria el compromiso que adquiría era ultimar la puesta en marcha de los nuevos prototipos e iniciar su comercialización, con un simple aval al Instituto de Crédito Oficial ICO.

El compromiso debía ser firmado antes de iniciar el proceso y acudir al Gobierno Central y Autonómico en busca de ayuda. Y ese compromiso se logró con decenas de certificados que firmaron entidades Financieras (Banco de Alicante y CAPA); Ayuntamiento de Elda; FICE; AMECA (Agrupación de fabricantes de maquinaria Española para el Calzado); Asociación de Empresarios del Calzado de Elda y Petrer, Centros de Formación Profesional (que tendrían que jugar un importante papel en este proceso), entre otras asociaciones de las que conservo los certificados firmados por sus respectivos presidentes o representantes.

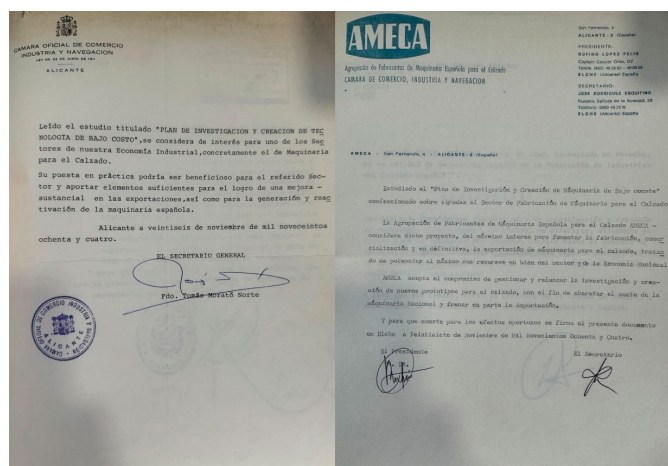
Llamé a cientos de puertas y todas sin excepción se me abrieron. No obstante, ante el único silencio de la Administración política que era necesaria y totalmente indispensable, en noviembre de 1988 se celebró la Conferencia Europea sobre Formación Profesional y presenté y defendí una ponencia que recibió el respaldo del Comité Científico, pero las puertas de la política seguían cerradas y a pesar de la ilusión, el empeño y los apoyos, más las escandalosas cifras de más del 95% de máquinas importadas, aquel proyecto quedó en el olvido.

### ¿Cómo podría ser Elda hoy?

Si aquel proyecto se hubiese estimado y las diferentes Administraciones del Estado, ante el clamor de un pueblo como Elda que dependía casi exclusivamente de su industria zapatera, se habría podido crear una industria alternativa de fabricación de maquinaria que, al fin de cuentas, era afín al calzado, pero con una salvedad, los países emergentes de América y de África estaban también empezando a industrializar sus mercados zapateros y España podría haber ocupado una posición de privilegio.

No sabemos lo que nos hubiera deparado el futuro, pero el ejemplo de un empeño puede servir hoy para darnos cuenta de que salir de una situación con escasas posibilidades de futuro, no es cosa solamente de los industriales, también otros podemos aportar soluciones y luchar por ellas, cuanto menos los políticos que tienen una obligación emanada de las urnas para hacer próspera a la ciudad o ciudades que gobiernan.

*"Poder hacer, es creer que se hará"* y con la sencilla explicación del "Plan de maquinaria de bajo coste", queda claro que no todo depende de los empresarios, a buen entendedor le bastan pocas palabras.



### Todo el sector zapatero y económico mostró su apoyo

Ciento de personas reunidas en la Cámara de Comercio de Alicante con industriales de maquinaria, zapatos y componentes, dieron su visto bueno tras escuchar mi exposición.